



Postgraduate Bosowa University Publishing (PBUP)

Indonesian Journal of Business and Management

e-ISSN: 2460-3767 p-ISSN: 2656-6885

<https://postgraduate.universitaspangkep.ac.id/index.php/jbm>



## PENGARUH KUALITAS SUMBER DAYA MANUSIA DAN KUALITAS ANGGARAN TERHADAP KINERJA KEUANGAN PADA SEKRETARIAT DAERAH KABUPATEN PANGKEP

*The Influence of the Quality of Human Resources and Budget Quality on Financial Performance at the Regional Secretariat of Pangkep Regency*

Arisal Hasan<sup>1</sup>, Lukman Setiawan<sup>2</sup>, Chahyono<sup>2</sup>

<sup>1</sup>Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkep

<sup>2</sup>Program Studi Manajemen Program Pascasarjana Universitas Bosowa

Email: [ch\\_arisal@yahoo.co.id](mailto:ch_arisal@yahoo.co.id)

Diterima: 22 Agustus 2022/Disetujui: 30 Desember 2022

### ABSTRAK

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran terhadap sistem informasi manajemen daerah dan kinerja keuangan pemerintah daerah pada kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, menganalisis pengaruh sistem informasi manajemen pemerintah terhadap kinerja keuangan daerah, serta untuk menganalisis sistem informasi Manajemen Daerah dalam memediasi pengaruh kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah. Penelitian ini merupakan penelitian kuantitatif, dengan mengambil populasi yakni pegawai pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan yang berjumlah sebanyak 107 orang pegawai dengan menggunakan rumus Slovin maka diperoleh jumlah sampel sebanyak 84 orang pegawai. dengan teknik penarikan sampel purposive sampling. Teknik pengumpulan data melalui penyebaran kuesioner dengan teknik analisis data menggunakan analisis jalur. Hasil penelitian menemukan bahwa kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap sistem informasi manajemen daerah dan kinerja keuangan pemerintah daerah, sistem informasi manajemen daerah berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan daerah, dari hasil uji mediasi diperoleh temuan bahwa sistem informasi manajemen daerah dapat memediasi pengaruh kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan..

**Kata Kunci:** Sumber Daya Manusia, Kualitas Anggaran, Kinerja Keuangan, Pangkep

### ABSTRACT

*This study aims to analyze the influence of the quality of human resources and budget quality on the Regional Management information system and the financial performance of the local government at the Regional Secretariat of Pangkajene and Islands Regency, to analyze the effect of the government management information system on regional financial performance, as well as to analyze the Management information system. Regions in mediating the influence of the quality of human resources and budget quality on regional financial performance. This research is a quantitative research, by taking a population of 107 employees at the Regional Secretariat Office of Pangkajene and Islands Regency using the Slovin formula, the total sample size is 84 employees. using purposive sampling technique. The technique of collecting data is through distributing questionnaires with data analysis techniques using path analysis. The results of the study found that the quality of human resources and budget quality had a positive and significant effect on regional management information systems and local government financial performance, regional management information systems had a positive and significant effect on regional financial performance. can mediate the influence of the quality of human resources and budget quality on regional financial performance at the Regional Secretariat Office of Pangkajene and Islands Regency.*

**Keywords:** Human Resources, Budget Quality, Financial Performance, Pangkep



This work is licensed under Creative Commons Attribution License 4.0 CC-BY International license

## 1. PENDAHULUAN

Stres akibat kerja telah menjadi permasalahan yang Organisasi sektor publik khususnya organisasi pemerintahan memiliki kewajiban untuk menyampaikan laporan keuangannya kepada publik. Pengelolaan keuangan daerah sangat menentukan kinerja keuangan yang dicapai pemerintah daerah sehingga perlu penerapan sistem informasi manajemen daerah untuk mendukung informasi-informasi yang dibutuhkan oleh semua tingkatan manajemen. Sistem Informasi Manajemen Daerah (SIMDA) merupakan aplikasi database yang bertujuan untuk mempermudah pengelolaan keuangan daerah secara efektif dan efisien sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di lingkungan Satuan Kerja Perangkat Daerah (SKPD) (Djaja, 2019).

Pentingnya Sistem informasi pemerintahan daerah dalam pengelolaan keuangan daerah adalah dapat menghasilkan informasi yang akurat, membantu keberhasilan pengelolaan keuangan, serta memiliki kemanfaatan yang baik dalam memproses data sehingga dapat menciptakan tata kelola keuangan secara ekonomis, efisien dan efektif bila dibandingkan dengan cara manual. Akan tetapi, optimalisasi aplikasi ini sangat bergantung pada kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran, dimana kualitas sumber daya yang baik maka akan berpengaruh positif terhadap terlaksananya sistem informasi manajemen daerah (Siregar, 2019). Kemudian kualitas anggaran yang merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam unit moneter yang meliputi seluruh kegiatan organisasi untuk jangka waktu juga berpengaruh signifikan terhadap kinerja keuangan (Qi, 2010) dan (Silva & Jayamaha, 2012) dan (Riawan, 2016).

Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, sebagai instansi yang bergerak di bidang pemerintahan dan bertanggungjawab kepada Sekretaris Daerah, Sekretariat Daerah mempunyai tugas melaksanakan sebagian administrasi kepegawaian, keuangan, perlengkapan, kerumahtanggaan dan urusan lainnya (Ghozali, I. 2018). Untuk melaksanakan tugas sebagaimana tersebut di atas, maka dituntut kinerja keuangan daerah, namun permasalahan yang terjadi selama ini bahwa pegawai ASN belum melaksanakan tugas sesuai tupoksinya masing-masing, penguasaan teknologi dari ASN yang masih lemah, penempatan ASN yang tidak sesuai dengan disiplin ilmu yang dimiliki, besaran anggaran yang tidak sesuai dengan jumlah kegiatan, adanya efisiensi anggaran pada tahun anggaran berjalan, perencanaan yang masih menggunakan kegiatan tahun sebelumnya, hilangnya beberapa mata anggaran di DPA. Permasalahan lainnya adalah regulasi dan sistem manajemen keuangan yang sering berubah, kurangnya sistem informasi manajemen SDM, hal ini dapat dilihat dari sistem absensi (finger) yang berlaku dimana beberapa ASN yang hanya melakukan absensi pagi dan tidak melaksanakan tupoksinya lalu akan kembali setelah jam pulang kantor.

Penelitian ini bertujuan untuk menganalisis pengaruh kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran terhadap sistem informasi manajemen daerah dan kinerja keuangan pemerintah daerah pada kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan

Kepulauan, menganalisis pengaruh sistem informasi manajemen pemerintah terhadap kinerja keuangan daerah, serta untuk menganalisis sistem informasi Manajemen Daerah dalam memediasi pengaruh kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah.

## 2. METODE

Jenis penelitian yang digunakan adalah penelitian kuantitatif dengan desain penelitian observational analitik untuk mengetahui pengaruh kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah (Indriantoro dan Supomo, B.2018). imediasi sistem informasi manajemen daerah pada Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan. Penelitian ini dilakukan di Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan pada Januari sampai Maret 2022. Populasi penelitian ini adalah 107 orang dan sampel penelitian sebanyak 84 ASN yang kemudian dipilih menggunakan metode purposive sampling.

## 3. HASIL DAN PEMBAHASAN

### a. Hasil Penelitian

Penelitian ini didominasi oleh responden wanita sejumlah 44 orang (52,4%), range usia 36-45 tahun sejumlah 42 orang (50%), pendidikan terakhir sarjana sejumlah 50 orang (59,5%), masa kerja lebih dari 10 tahun sejumlah 36 orang (42,9%), golongan III sejumlah 66 orang (78,6%), dan status pernikahan menikah sejumlah 72 orang (85,7%).

Tabel 1.  
Hasil Olahan Data Regresi (Model 1)

Variabel Penelitian	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	1,261	0,458		2,754	0,007
Kualitas Sumber Daya Manusia	0,372	0,098	0,360	3,784	0,000
Kualitas Anggaran	0,329	0,085	0,368	3,865	0,000
	R	= 0,600			
	R <sup>2</sup>	= 0,360			
	Fhitung	= 22,798			
	Sign	= 0,000			

Tabel di atas menunjukkan bahwa:

$\beta_1 X_1 = 0,360$ , hal ini dapat diartikan bahwa kualitas sumber daya manusia memberikan pengaruh yang positif terhadap sistem informasi manajemen daerah pada kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.

$\beta_2 X_2 = 0,368$ , hal ini dapat diartikan bahwa kualitas anggaran berpengaruh positif terhadap sistem informasi manajemen daerah pada kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.

Kemudian untuk mengetahui hubungan antara kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran

terhadap sistem informasi manajemen daerah pada kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, dimana diperoleh nilai  $R = 0,600$ , hal ini dapat diartikan bahwa hubungan antara kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran terhadap sistem informasi manajemen daerah berada pada kategori kuat. Kemudian dengan nilai  $R^2 = 0,360$ , hal ini dapat diartikan bahwa kualitas sumber daya manusia dan kualitas anggaran dapat menjelaskan sistem informasi manajemen daerah yaitu sebesar 36%. Sedangkan sisanya sebesar 64% ( $1 - 0,360 \times 100$ ) dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak dimasukkan dalam model penelitian ini.

Tabel 3.  
Hasil Olahan Data Regresi (Model 1)

Variabel Penelitian	Unstandardized Coefficients		Standardized Coefficients	T	Sig.
	B	Std. Error	Beta		
(Constant)	.780	.400		1.950	.055
Kualitas Sumber Daya Manusia	.203	.089	.205	2.279	.025
Kualitas Anggaran Sistem Informasi Manajemen Daerah (SIMDA)	.295	.077	.344	3.817	.000
	.335	.093	.349	3.610	.001
R	= 0,722				
Adjusted Rsquare	= 0,504				
Fhitung	= 29,119				
Sign	= 0,000				

Tabel di atas menunjukkan bahwa:

- $\beta_1 X_1 = 0,205$ , dapat diartikan bahwa kualitas sumber daya manusia memberikan pengaruh yang positif terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.
- $\beta_2 X_2 = 0,344$ , dapat diartikan bahwa kualitas anggaran memberikan pengaruh yang positif terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.
- $\beta_3 X_3 = 0,349$ , hal ini dapat diartikan bahwa sistem informasi manajemen daerah memberikan pengaruh yang positif terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.

Kemudian untuk mengetahui hubungan antara kualitas sumber daya manusia, kualitas anggaran dan

sistem informasi manajemen daerah (SIMDA) terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, maka dapat dilihat dari nilai R atau korelasi. Dimana diperoleh nilai  $R = 0,722$  yang dapat diartikan bahwa hubungan antara kualitas sumber daya manusia, kualitas anggaran dan sistem informasi manajemen daerah (SIMDA) memiliki hubungan yang kuat terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan. Selanjutnya dengan nilai koefisien determinasi yang diperoleh dari nilai adjusted Rsquare = 0,504, hal ini dapat diartikan bahwa kualitas sumber daya manusia, kualitas anggaran dan sistem informasi manajemen daerah (SIMDA) dapat menjelaskan kinerja keuangan pemerintah daerah yaitu sebesar 50,4%. Sedangkan sisanya sebesar 49,6% ( $100 - 50,4 \times 100$ ) dipengaruhi oleh faktor lain yang tidak dimasukkan dalam model penelitian ini.

Tabel 4.  
Hasil uji Jalur Pengaruh Langsung, Tidak Langsung dan Total Pengaruh Kualitas SDM, Kualitas Anggaran melalui SIMDA Terhadap Kinerja Keuangan Daerah

Model Pengujian Jalur	Pengaruh Langsung (%)	Pengaruh Tidak Langsung (%)	Total Pengaruh (%)
Pengaruh kualitas SDM terhadap kinerja keuangan daerah	20,50	12,60	33,10
Pengaruh kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah	34,40	12,80	47,20

Tabel di atas menunjukkan bahwa hasil uji jalur terlihat bahwa besarnya pengaruh langsung lebih besar dari pengaruh tidak langsungnya, hal ini mengindikasikan bahwa sistem informasi manajemen daerah memberikan peran dapat memediasi pengaruh kualitas sumber daya manusia, kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Pangkajene dan Kepulauan. Untuk dapat membuktikan maka digunakan sobel test. Uji sobel test dilakukan dengan cara menguji kekuatan sistem informasi manajemen daerah (pengaruh tidak langsung) antara kualitas sumber daya manusia ( $X_1$ ), kualitas anggaran ( $X_2$ ) terhadap kinerja keuangan daerah ( $Y$ ).

Tabel 5.  
Hasil Pengujian Hipotesis Penelitian dalam Uji Jalur (Path Analysis)

Uji Jalur	Standardized Coefficient			$t_{hitung}$	pvalue	Ket.
	Pengaruh langsung (%)	Pengaruh tidak langsung (%)	Total pengaruh (%)			
Pengaruh kualitas SDM terhadap SIMDA	36.00	-	36.00	3.784	0.000	Diterima
Pengaruh kualitas anggaran terhadap SIMDA	36.80	-	36.80	3.865	0.000	Diterima
Pengaruh kualitas SDM terhadap kinerja keuangan daerah	20.50	-	20.50	2.279	0.025	Diterima
Pengaruh kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan	34.40	-	34.40	3.817	0.000	Diterima

Uji Jalur	Standardized Coefficient			$t_{hitung}$	$pvalue$	Ket.
	Pengaruh langsung (%)	Pengaruh tidak langsung (%)	Total pengaruh (%)			
daerah						
Pengaruh sistem informasi terhadap kinerja keuangan daerah	34.90	-	34.90	3.610	0.001	Diterima
Pengaruh kualitas SDM terhadap kinerja keuangan daerah melalui SIMDA	20.50	12.60	33.10	2.680	0.007	Diterima
Pengaruh kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah melalui SIMDA	34.40	12.80	47.20	2.906	0.003	Diterima

Tabel di atas menunjukkan bahwa;

- 1) Kualitas sumber daya manusia memberikan pengaruh yang signifikan terhadap sistem informasi manajemen daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan ( $\rho=0.000$ ).
- 2) Kualitas anggaran memberikan pengaruh yang signifikan terhadap sistem informasi manajemen daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan ( $\rho=0.000$ ).
- 3) Kualitas sumber daya manusia memberikan pengaruh yang signifikan terhadap kinerja keuangan pemerintah daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan ( $\rho=0.025$ ).
- 4) Kualitas anggaran memberikan pengaruh yang signifikan terhadap kinerja keuangan pemerintah daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan ( $\rho=0.000$ ).
- 5) Sistem informasi manajemen daerah memberikan pengaruh yang signifikan terhadap kinerja keuangan pemerintah daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan ( $\rho=0.001$ ).
- 6) Besarnya pengaruh langsung kualitas sumber daya manusia terhadap kinerja keuangan daerah pada kantor Sekretariat Daerah Pangkajene dan Kepulauan yaitu sebesar 0,205 atau 20.50 persen, dimana semakin berkualitas sumber daya manusia yang dimiliki dalam pengelolaan pemerintahan daerah maka akan secara langsung akan meningkatkan kinerja keuangan daerah. Besarnya pengaruh tidak langsung kualitas sumber daya manusia terhadap kinerja keuangan daerah melalui sistem informasi manajemen daerah sebesar 0,126 atau 12,60% ( $0,360 \times 0,349 \times 100$ ). Besarnya total pengaruh kualitas sumber daya manusia terhadap kinerja keuangan daerah melalui sistem informasi manajemen daerah yaitu sebesar 0,331 atau 33,10 % ( $0,205 + 0,126 \times 100$ ), dimana dapat diartikan bahwa sumber daya manusia yang berkualitas dapat diikuti oleh adanya peningkatan kinerja keuangan daerah melalui sistem informasi manajemen daerah khususnya

pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.

Hasil uji jalur yaitu pengaruh langsung kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah yaitu sebesar 0,368 atau 36,80 %, dimana pada uji jalur pada penelitian ini dimana semakin berkualitas hasil penyusunan anggaran yang telah dibuat oleh Kantor Sekretariat Daerah, Pangkajene Kepulauan maka kinerja keuangan daerah semakin meningkat. Besarnya pengaruh tidak langsung kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan kepulauan yakni sebesar 0,128 atau 12,80% ( $0,368 \times 0,349 \times 100$ ). Besarnya total pengaruh kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah melalui sistem informasi manajemen daerah yaitu sebesar 0,472 atau 47,20% ( $0,368 + 0,349 \times 100$ ), dimana dengan berkualitasnya hasil penyusunan anggaran yang dibuat oleh Kantor Pemerintah Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan melalui penerapan sistem informasi daerah maka akan meningkatkan kinerja keuangan daerah.

#### **b. Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Sistem Informasi Manajemen Daerah Pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene Dan Kepulauan**

Hasil persepsi pegawai mengenai kualitas sumber daya manusia pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, dimana dari hasil persepsi pegawai mengenai kualitas sumber daya manusia sudah tergolong sangat tinggi, alasannya karena rata-rata pegawai yang bekerja pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan sudah memiliki pengetahuan di bidang pengelolaan anggaran, kemudian setiap pegawai memiliki keterampilan di bidang pengelolaan anggaran, selain itu setiap pegawai memiliki penguasaan teknologi sesuai dengan tuntutan kerja. Hal ini dapat dilihat bahwa untuk penyusunan kinerja keuangan daerah maka tidak semua pegawai dapat melakukannya hanya pegawai yang memiliki kompetensi melalui pengetahuan, kemampuan, keahlian) yang menangani masalah di bidang keuangan daerah.

Kemudian dari persepsi pegawai terkait dengan pengalaman kerja, dimana setiap pegawai sudah berpengalaman dalam pengelolaan keuangan daerah, selanjutnya keahlian yang pegawai miliki dalam mengoperasikan komputer membuat pegawai bekerja lebih efisien, dimana tuntutan dari setiap organisasi bahwa setiap pegawai harus mempunyai keahlian dalam

mengoperasikan komputer sehingga memudahkan dalam pekerjaan, begitu pula bahwa kualitas kerja yang dimiliki pegawai dapat memotivasi pegawai untuk lebih giat lagi dalam meningkatkan kinerja kerjanya.

Pengujian hipotesis yaitu pengaruh kualitas sumber daya manusia terhadap kinerja keuangan pemerintah daerah pada Kantor Sekretariat Daerah kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, dimana dari hasil analisis data penelitian ini yang membuktikan bahwa kualitas sumber daya manusia telah memberikan pengaruh yang positif dan signifikan dalam meningkatkan kinerja keuangan pemerintah daerah. Temuan ini mengindikasikan bahwa semakin tinggi kualitas sumber daya manusia melalui pengetahuan, kemampuan dan keahlian dalam penanganan pekerjaannya maka akan memberikan pengaruh yang bermakna dalam meningkatkan pelaksanaan sistem informasi manajemen daerah.

Menurut Ruky (2016 : 57) bahwa kualitas sumber daya manusia adalah tingkat pengetahuan, kemampuan, dan kemauan yang dapat ditunjukkan oleh sumber daya manusia. Tingkat itu dibandingkan dengan tingkat yang dibutuhkan dari waktu ke waktu oleh organisasi yang memiliki sumber daya manusia tersebut. Penelitian yang dilakukan Siregar (2019) dan Sugiyono. (2017). menunjukkan bahwa variabel Kualitas SDM berpengaruh terhadap system informasi Daerah Kabupaten Deli Serdang. Sehingga dapat dikatakan bahwa penelitian ini sejalan dengan teori Ruky (2016) dan penelitian Siregar (2019).

#### **c. Pengaruh Kualitas Anggaran Terhadap Sistem Informasi Manajemen Daerah Pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene Dan Kepulauan**

Hasil pengamatan yang telah dilakukan melalui analisis data kualitas anggaran terhadap sistem informasi manajemen daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, yang menunjukkan bahwa kualitas anggaran sudah berada dalam kategori sangat baik, dimana dapat dilihat bahwa rencana kerja anggaran sudah memperhatikan prinsip-prinsip peningkatan efisiensi dalam mencapai tujuan. Kemudian penatausahaan APBD sudah dilakukan secara efektif dalam program yang ditargetkan organisasi.

Kemudian dari hasil jawaban responden memberikan mengenai akuntabilitas dipersepsikan sangat baik dimana pegawai yang bekerja pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan menyusun rencana kerja anggaran (RKA-SKPD) sudah dipertanggungjawabkan dan sesuai dengan aturan yang berlaku, begitu pula bahwa anggaran yang disusun sudah dilaporkan secara responsif kepada masyarakat atau publik yang membutuhkan yang dapat dilihat dari sistem informasi manajemen daerah. Semakin tinggi kualitas anggaran yang disusun oleh bagian anggaran dan juga melibatkan pegawai yang bekerja pada kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan maka akan

dapat meningkatkan pelaksanaan sistem informasi manajemen daerah.

Dari hasil analisis persamaan regresi yang telah diolah dengan menggunakan program SPSS release 23 maka diperoleh hasil bahwa kualitas anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap sistem informasi manajemen daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan. Hal ini sesuai dengan teori yang dikemukakan oleh Kren (1997) bahwa suatu organisasi memerlukan keberadaan sistem informasi yang relevan, tepat dan akurat sehingga dapat digunakan dalam mengambil keputusan. Sistem informasi manajemen tidak

hanya menyajikan fungsi keputusan manajemen dengan menyediakan informasi untuk mengurangi kondisi ketidakpastian, namun juga memungkinkan pembuat keputusan untuk meningkatkan berbagai alternatif pilihan tindakan mereka dengan kualitas informasi anggaran yang lebih baik. Penelitian ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Dharma, Sitti (2015) dan Siregar (2019) menemukan bahwa variabel kualitas anggaran berpengaruh positif dan signifikan terhadap sistem informasi Manajemen daerah.

#### **d. Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Keuangan Daerah Pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene Dan Kepulauan**

Berdasarkan hasil penelitian yang telah dilakukan maka diperoleh temuan bahwa kualitas sumber daya manusia berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan. Hal ini sesuai dengan teori yang dikemukakan oleh Sulistiani (2012) bahwa kualitas sumber daya manusia merupakan aspek penting baik dalam organisasi maupun organisasi publik. Pemeliharaan kualitas menjadi agenda pokok dalam rangka mencapai kinerja organisasi yang baik serta memberikan kepuasan kepada masyarakat.

Dari hasil penyebaran kuesioner maka diperoleh temuan-temuan bahwa kualitas sumber daya manusia dipersepsikan sangat tinggi atau sangat baik, dimana dapat dilihat dari adanya pengalaman kerja yang dimiliki oleh setiap pegawai dalam penyelesaian pekerjaan, begitu pula bahwa setiap pegawai sudah memiliki penguasaan teknologi sesuai dengan tuntutan kerja. Ini menunjukkan bahwa dengan adanya pengalaman kerja dan penguasaan teknologi maka akan memudahkan dalam menyelesaikan setiap pekerjaan atau tugas-tugas yang diberikan sehingga berpengaruh terhadap kinerja keuangan pemerintah daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.

Penelitian yang dilakukan oleh Riawan (2016), Siregar (2019), dan penelitian Hendri (2020), hasil temuan bahwa kualitas sumber daya manusia berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan pemerintah daerah. Sedangkan hasil penelitian yang dilakkan oleh peneliti bahwa kualitas sumber daya manusia berpengaruh positif dan signifikan terhadap

kinerja keuangan pemerintah daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, sehingga dapat dikatakan bahwa penelitian ini sejalan dengan teori Sulistiyani dan Rosidah (2017:83), dan sejalan dengan penelitian Riawan (2016), Siregar (2019), dan Hendri (2020).

**e. Pengaruh Kualitas Anggaran Terhadap Kinerja Keuangan Daerah Pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene Dan Kepulauan**

Berdasarkan hasil pengamatan melalui penyebaran kuesioner kepada sejumlah pegawai pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan, yang menunjukkan kualitas anggaran memberikan pengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah kabupaten. Hal ini mengindikasikan bahwa semakin tinggi kualitas anggaran (perencanaan anggaran, kejelasan sasaran anggaran dan evaluasi anggaran) maka akan tercapai kinerja keuangan yang baik.

Hasil pengamatan yang dilakukan terkait dengan kualitas anggaran maka dipersepsikan sangat tinggi/baik, karena setiap penyusunan rencana kerja anggaran (RKA-SKPD) dipertanggungjawabkan sesuai dengan aturan yang berlaku, begitu-pula bahwa penatausahaan APBD dilakukan secara efektif dalam program yang ditargetkan organisasi.

Pendapat yang dikemukakan oleh Halim (2016:235) bahwa kualitas anggaran merupakan suatu rencana yang disusun secara sistematis dalam bentuk angka dan dinyatakan dalam unit moneter yang meliputi seluruh kegiatan organisasi untuk jangka waktu (periode tertentu di masa yang akan datang). Ini berarti bahwa kualitas anggaran melalui perencanaan anggaran yang optimal di setiap SKPD, menggambarkan sasaran yang jelas agar dimengerti oleh yang bertanggungjawab atas pencapaian sasaran anggaran tersebut, serta melakukan evaluasi anggaran agar tidak terjadi penyimpangan maka akan menghasilkan kinerja keuangan yang baik.

Penelitian ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Qi (2010) dan Silva & Jayamaha (2012) dan Riawan (2016) menunjukkan bahwa kualitas anggaran berpengaruh positif signifikan terhadap kinerja keuangan.

**f. Pengaruh Sistem Informasi Manajemen Daerah Terhadap Kinerja Keuangan Daerah**

Berdasarkan hasil analisis yang telah dilakukan maka diperoleh hasil bahwa sistem informasi manajemen daerah berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah kabupaten Pangkajene dan Kepulauan. Hal ini mengindikasikan bahwa semakin baik pelaksanaan sistem informasi manajemen daerah (SIMDA) oleh masing masing pegawai maka secara nyata akan dapat meningkatkan kinerja keuangan daerah pada Kantor sekretariat daerah Kabupaten Pangkep.

Hasil penyebaran kuesioner maka diperoleh jawaban responden mengenai sistem informasi manajemen daerah maka diperoleh temuan bahwa pengolahan data transaksi

menjadi laporan keuangan sudah dilakukan dengan akurat, begitu pula bahwa Instansi menggunakan aplikasi SIMDA keuangan sehingga menghasilkan pelaporan keuangan yang tepat waktu.

Kemudian informasi yang dihasilkan sudah relevan dengan penerapan SIMDA, dan informasi yang dihasilkan sudah dapat digunakan untuk analisis laporan keuangan lebih lanjut, begitu pula bahwa laporan keuangan yang dihasilkan dengan menggunakan aplikasi SIMDA sudah menghasilkan laporan keuangan yang berkualitas sehingga berpengaruh terhadap peningkatan kinerja keuangan pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.

Teori yang dikemukakan oleh Djaja (2019:217) dan Sulistiyani, A. T. dan Rosidah. (2017) bahwa Aplikasi SIMDA merupakan aplikasi database yang bertujuan untuk mempermudah pengelolaan keuangan daerah di lingkungan organisasi. Aplikasi SIMDA merupakan alat yang dikembangkan dengan tujuan untuk membantu pemerintah daerah dalam pengelolaan keuangan secara efektif dan efisien sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Penggunaan aplikasi ini sangat diharapkan dapat membantu pemerintah daerah dalam melaksanakan pengelolaan keuangan daerah dengan baik dan menyajikan laporan keuangan dengan wajar.

Penelitian Riawan (2016) bahwa sistem informasi manajemen daerah berpengaruh positif dan signifikan terhadap kinerja keuangan daerah, dimana Sistem Informasi Manajemen Daerah (SIMDA) dapat menghasilkan informasi yang akurat, membantu keberhasilan pengelolaan keuangan, serta memiliki kemanfaatan yang baik dalam memproses data sehingga dapat menciptakan tata kelola keuangan secara ekonomis, efisien dan efektif bila dibandingkan dengan cara manual. Sehingga dapat dikatakan bahwa penelitian ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh peneliti.

**g. Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia Terhadap Kinerja Keuangan Daerah Melalui Sistem Informasi Manajemen Daerah Pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene Dan Kepulauan**

Berdasarkan hasil analisis data penelitian mengenai hasil uji mediasi dengan menggunakan sobel test secara online maka diperoleh temuan dalam penelitian ini bahwa sistem informasi manajemen daerah dapat memediasi secara parsial kualitas sumber daya manusia terhadap kinerja keuangan daerah. Alasannya karena secara empiris menunjukkan bahwa baik pengaruh langsung maupun pengaruh tidak langsung kualitas sumber daya manusia berpengaruh terhadap kinerja keuangan daerah melalui sistem informasi manajemen daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.

Temuan ini dapat diindikasikan bahwa secara empiris kualitas sumber daya manusia dapat meningkatkan penerapan sistem informasi manajemen daerah sehingga berdampak terhadap peningkatan kinerja pegawai. Penelitian Dharma, Sitti (2015) hasil temuan

bahwa sistem informasi manajemen daerah (SIMDA) berpengaruh positif dan signifikan dalam memoderasi pengaruh kualitas sumber daya manusia terhadap kinerja keuangan daerah, sehingga dalam penelitian ini sejalan dengan yang dilakukan peneliti.

#### **h. Pengaruh Kualitas Anggaran Terhadap Kinerja Keuangan Daerah Melalui Sistem Informasi Manajemen Daerah Pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene Dan Kepulauan**

Berdasarkan hasil analisis data penelitian melalui uji sobel test yang menunjukkan bahwa sistem informasi manajemen daerah terbukti dapat memediasi pengaruh kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan. Hasil uji mediasi dalam penelitian ini maka dapat dikatakan bahwa sistem informasi manajemen daerah merupakan full mediation antara kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan pemerintah daerah, hal ini dapat dikatakan bahwa semakin baik kualitas anggaran maka akan memberikan hasil pada sistem informasi manajemen daerah sehingga berdampak terhadap peningkatan kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan.

Penelitian yang dilakukan oleh Dharma, Sitti (2015) hasil penelitian bahwa sistem informasi manajemen daerah berpengaruh positif dan signifikan dalam memoderasi pengaruh antara kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah. Sedangkan temuan yang dilakukan oleh peneliti bahwa sistem informasi manajemen daerah terbukti dapat memediasi pengaruh kualitas anggaran terhadap kinerja keuangan daerah pada Kantor Sekretariat Daerah Kabupaten Pangkajene dan Kepulauan. Sehingga dapat dikatakan bahwa penelitian ini sejalan dengan penelitian yang dilakukan oleh Dharma, Sitti (2015).

#### **4. KESIMPULAN DAN SARAN**

Hasil penelitian dapat disimpulkan bahwa semakin tinggi kualitas anggaran yang disusun oleh bagian anggaran dan juga melibatkan pegawai maka akan dapat meningkatkan pelaksanaan sistem informasi manajemen daerah. Setiap kenaikan kualitas sumber daya manusia dari masing-masing pegawai maka secara nyata akan dapat meningkatkan kinerja keuangan daerah. Setiap pegawai yang memiliki kualitas kerja yang tinggi akan dapat diikuti oleh adanya peningkatan kinerja keuangan daerah. Setiap kenaikan kualitas anggaran maka akan dapat diikuti oleh adanya peningkatan kinerja keuangan daerah. Semakin baik pelaksanaan sistem informasi manajemen daerah (SIMDA) oleh masing masing pegawai maka secara nyata akan dapat meningkatkan kinerja keuangan daerah. Kualitas sumber daya manusia dapat memberikan pengaruh yang bermakna dalam meningkatkan sistem informasi manajemen daerah sehingga berdampak terhadap kinerja keuangan daerah. Semakin tinggi kualitas anggaran maka akan dapat

meningkatkan pelaksanaan sistem informasi manajemen daerah sehingga memberikan dampak terhadap kinerja keuangan.

#### **DAFTAR PUSTAKA**

- Dharma, Sitti (2015) Peningkatan Kinerja Keuangan Daerah Dalam Konteks Pemanfaatan Sistem Informasi Manajemen Daerah (SIMDA) Pada SKPD Kabupaten Buton Utara. Masters thesis, Fakultas Ekonomi UNISSULA.
- Djadja, S. Et al. (2019). Pemahaman Laporan Keuangan dengan SIMDA  
Keuangan. Jakarta. Deputi Pengawasan Bidang Penyelenggaraan Keuangan Daerah
- Halim, A. (2016). Manajemen Keuangan Sektor Publik. Jakarta: Salemba Empat.
- Hendri, M. (2020) Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia, Implementasi Sistem Informasi Manajemen Daerah Dan Penerapan Standar Akuntansi Pemerintah Terhadap Kualitas Laporan Keuangan Pemerintah Daerah (Studi Empiris Pada OPD Provinsi Sumatera Barat) Jurnal Eksplorasi Akuntansi (JEA) Vol. 2, No 1, Seri E, Februari 2020, Hal 2479-2493. ISSN : 2656-3649 (Online) <http://jea.ppj.unp.ac.id/index.php/jea/issue/view/21>
- Ghozali, I. (2018). Aplikasi Analisis Multivariate dengan Program IBM SPSS 25. Badan Penerbit Universitas, Bandung, Diponegoro
- Indriantoro dan Supomo, B. (2018) Metode Penelitian Bisnis Untuk Akuntansi Dan Manajemen, Yogyakarta, Andi Offset
- Kren, L. (1997). Performance in a budget-based control system: An extended expectancy theory model approach. *Journal of Management Accounting Research*, 2, 100–112.
- Qi, Y. (2010). The Impact of the Budgeting Process on Performance in Small and Medium-Sized Firms in China. Dissertation University of Twente
- Riawan, R. (2016). Pengaruh Kualitas Sumber Daya Manusia dan Kualitas Anggaran Terhadap Kinerja Keuangan Daerah Yang Dimoderasi Dengan SIMDA Pada SKPD Kabupaten Buton Utara. *Jurnal Ekonomi & Studi Pembangunan*, 8 (1), 50–60
- Ruky, A. S. (2016) Sistem Manajemen Kinerja. Jakarta. PT. Bumi Aksara
- Silva, L. M. ., & Jayamaha, A. (2012). Budgetary Process and Organizational Performance of Apparel Industry in Sri Lanka. *Journal of Emerging Trends in Economics and Management Sciences*, 3 (4), 354–360
- Siregar, R. (2019) Manajemen Sumber Daya Manusia Dalam Organisasi. Yayasan Kita Menulis.
- Sulistiani, D. (2012). Faktor-Faktor Yang Memengaruhi Niat Mahasiswa Akuntansi Untuk Berkarir Sebagai Akuntan Publik: Aplikasi Theory of

Planned Behavior (Studi Empiris pada Mahasiswa Universitas Diponegoro). Skripsi. Universitas Diponegoro.  
Sugiyono. (2017). Metode Penelitian Kuantitatif, Kualitatif, dan R&D. Bandung Alfabeta